

MEDIDAS IMPLANTADAS EN M-2 (III)

Vigo, a 10 de Xullo de 2019

Protocolo Composicións

Unha das nosas prioridades neste proceso foi conseguir este protocolo. Desta maneira convertese nunha ferramenta que nos permitirá exixir a súa aplicación cando se produzan alteracións nas composicións. É certo que na M-1 conseguírase, fai dous anos, un funcionamento similar, pero ata o de agora nunca fora un documento, outorgándolle oficialidade e converténdose nunha medida de aplicación obrigada.

c) . **Protocolo para alteraciones significativas: Puesta en marcha: S24.** Finalidad: Definir mecanismos para que los/as trabajadores/as de la línea de producción puedan contar con información sobre las alteraciones de flujo que pudieran impactar en su actividad:

1) En caso de alteración significativa del flujo o de valores de carrocerías en el Tramo 3 por debajo de la preconización, cuando cualquiera de estas dos variables pudiera tener impacto en la composición, FLV reunirá a la célula de crisis (participan Fabricación, FLV y RH) tan pronto como estas circunstancias puedan constatarse.

2) La célula de crisis definirá las acciones a tomar que, a título enunciativo, pueden ser:

.Uso de ANDON

.Definición de refuerzos temporales

.Generación de huecos en línea

.Reducción de velocidades de línea

.Paradas técnicas

.Modificación de horarios y duración de pausas

.O cualesquiera otras que pudieran establecerse según la magnitud de los impactos, la previsión de su duración, etc.

3) Las incidencias en la composición y las medidas paliativas se comunicarán a los RU de Línea con la mayor antelación posible para que estos/as, a su vez, informen a su equipo – monitores y operarios/as.

4) Siempre que sea posible, la comunicación del RU tendrá lugar durante el briefing de inicio de turno.

5) La célula de crisis se reunirá cada 2 horas para revisar las medidas tomadas y asegurar información actualizada a los equipos

Útil CDT

Outro dos mecanismos que puxeron en marcha para corrixir as alteracións das composición e o CDT. Trátase duna pantalla que xa esta implantada en todas as UEP'S que permítelle a os Encargados e os Monitores coñecer en tempo real cal e a composición que esta entrando no seu Taller. Desta maneira o/a operario/a tería a información e o seu posto sería reforzado no momento no que se vea impactado por unha alteración da composición.

Esta palanca de mellora, estamos comprobando, que non se esta desenrolando da maneira que nos desexamos, xa que a maioría dos Encargados non están informando aos/as Operarios/as do momento cando van a sufrir alteracións, nin os Monitores dan feito para reforzar os postos cando estes son impactados.

Por este motivo seguiremos exixindo a súa correcta aplicación xa que rebaixaría substancialmente a sobrecarga que actualmente soportan os/as operarios/as.